


# Raportul Conducerii

OCN Microinvest SRL

## Cuprins

1. Mediul Economic .....	2
2. Prezentarea generală a activității companiei .....	2
3. Indicatorii financiari de performanță .....	3
4. Indicatorii nefinanțari specifici activității .....	4
4.1. Evoluția portofoliului de credite .....	4
4.2. Structura portofoliului de credite .....	5
4.3. Calitatea portofoliului de credite .....	5
5. Managementul Resurselor Umane.....	6
6. Managementul riscurilor financiare .....	7
7. Conducerea/Guvernarea corporativă .....	8
8. Evenimente ulterioare .....	8
Anexa 1. Lista oficiilor secundare ale OCN Microinvest SRL .....	9
Anexa 2. Rapoartele financiare auditate ale OCN Microinvest SRL .....	10

Data	Funcția	Numele, Prenumele	Semnătura
20.04.2021	Administrator	Svinarenco Dumitru	

*Dumitru  
Svinarenco*

## 1. Mediul Economic

Potrivit Băncii Mondiale, pandemia COVID-19 și seceta recentă, au înrăutățit drastic prognozele Republicii Moldova, cu o contracție economică estimată pentru 2020 de o magnitudine nemaivăzută de la perioada crizei economice din 2009. Datorită șocului dublu, în 2020 se planifică o scădere a PIB cu 7.2%. Șomajul, pierderile financiare ale antreprenorilor și scăderea remitențelor din cauza carantinei impuse nu doar în Moldova, dar și majoritatea statele partenere, vor afecta negativ gospodăriile casnice. Din momentul finisării carantinei din perioada Martie-Mai 2020, economia a început să își revină treptat.

Incertitudinea privind evoluția pandemiei va menține economia sub nivelul potențial. Estimând condiții mai favorabile datorită dezvoltării vaccinurilor contra Covid-19, creșterea economică se prognozează la nivel de 3.8% în 2021. Încrederea consumatorilor și a investitorilor se va redresa pe fundalul stabilizării remitențelor și a creșterii alocațiilor sociale. De asemenea, se așteaptă ca majoritatea sectoarelor să-și revină, deși conform estimărilor, nivelul anului 2019 va fi atins doar în 2022. Sectorul agricol își va reveni după recolta slabă din 2020. Deși deficitul contului curent se va micșora în 2020, el se va lărgi treptat pe măsură ce economia începe să accelereze. În mod similar, se preconizează că inflația medie va înregistra valori sub nivelul țintei de 5% pe parcursul anilor 2020-2021, dar va crește pe măsură ce economia se va recupera.

E de menționat că, în pofida pandemiei și moratoriului de plăți impus de Banca Națională a Moldovei, ponderea creditelor neperformante la nivel bancar a scăzut, astfel ajungând la 7.3% la finele 2020 (8.5% la sfârșitul anului 2019). Evoluția sectorului nebanca din Republica Moldova demonstrează că deși acesta deține o pondere mică în economia statului, comparativ cu sectorul bancar, raza lui de cuprindere este foarte vastă, oferind servicii de finanțare complementare serviciilor bancare, disponibile persoanelor fizice și întreprinderilor mici și mijlocii pe întreg teritoriul țării. Chiar dacă 2020 a fost un an imprevizibil, sectorul nebanca a rămas stabil, cu peste o sută de participanți înregistrați. Piața a rămas extrem de competitivă în ceea ce privește segmentul creditelor de consum, finanțării activelor imobiliare și circulante etc.

## 2. Prezentarea generală a activității companiei

Microinvest și-a construit în timp o poziție solidă pe piață și s-a poziționat ca un brand puternic. Compania este lider în segmentul micro finanțării în Republica Moldova, activând cu peste 220 de angajați, care își dezvoltă o cariera de succes într-o rețea de 14 oficii secundare în întreaga țară, deservind astfel peste 36,900 de clienți. Un alt punct forte al Companiei este echipa de management cu experiență vastă și expertiză aprofundată în domeniul bancar și al micro finanțării.

Compania finanțează sectorul întreprinderilor mici și mijlocii din Republica Moldova, sectorul agricol și persoanele fizice, oferind finanțare pentru capitalul circulant, investiții în mijloace fixe, îmbunătățirea condițiilor de trai și alte necesități ale populației. Pe piața concurențială, Microinvest se remarcă ca un creditor responsabil, prudent și transparent, fiind unica instituție financiară din Moldova certificată SMART (certificare internațională privind respectarea principiilor de protecție a clienților în domeniul financiar).

În elaborarea strategiilor de lungă durată și efectuarea activităților de zi cu zi, compania se bazează pe următoarele principii cheie: construirea unei guvernante corporative puternice și transparente, dezvoltarea unui model de afaceri durabil și profitabil, promovarea unei abordări conservative a managementului riscului de credit concomitent cu respectarea și abordarea personală a clienților și dezvoltarea personalului. Managementul este încrezut că, prin integrarea acestor valori în operațiunile zilnice, compania va reuși să crească și să își dezvolte portofoliul de credite menținând

astfel calitatea acestuia, să obțină o eficiență înaltă concomitent cu asigurarea nivelului minim a riscului de credit.

Considerăm anul 2020 ca fiind unul foarte provocator pentru Microinvest. Pe lângă instabilitatea politică și declinul economic, Moldova suportă consecințele a 2 mari evenimente grave: (1) pandemia COVID-19 la nivelul global, care s-a manifestat prin introducerea carantinei, restricțiilor, suspendarea activităților agenților economici, stoparea relațiilor de afaceri, și (2) seceta, care a afectat o mare parte din sectorul agricol. Cu toate acestea, considerăm 2020 un an de succes. Rezultatele obținute la sfârșitul anului reflectă faptul că Microinvest a dezvoltat un plan de acțiune funcțional și eficient. Reacția promptă și corectă la șocurile din mediul extern a oferit Companiei stabilitate financiară, un nivel suficient de lichiditate și încredere în negocierile cu creditorii.

Tranzacția cu Banca Transilvania nu a avut loc în condițiile și termenii conveniți. La moment, Microinvest își continuă activitatea fără a avea modificări în structura asociațiilor săi:

#### Lista asociaților O.C.N „MICROINVEST” S.R.L.:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
BFSE Holding B.V. ( B.F.S.E)	54.86%	54.86%
Soros Foundation Moldova	24.42%	24.42%
S.A. "S.I.D.I." Solidarite Internationale pour le Developpement et l'Investissement	3.13%	3.13%
"Oikocredit" Ecumenical Development Cooperative Society U.A.	12.81%	12.81%
Driehaus Richard	<u>4.78%</u>	<u>4.78%</u>
	<u>100.0%</u>	<u>100.0%</u>

Proгноza pentru 2021 rămâne a fi pozitivă, oferind speranță într-un moment de incertitudine pentru toți. Chiar dacă Moldova rămâne în stăpânirea dureroasă a pandemiei și a consecințelor sale sociale și economice, Compania își propune să se concentreze pe susținerea clienților și îmbunătățirea calității portofoliului de împrumuturi.

Microinvest rămâne responsabil și, în același timp, empatic față de nevoile clienților săi. Clienții au întotdeauna posibilitatea să apeleze sau să viziteze oficiile secundare. Fiecare client business este atribuit unui expert în creditare, care oferă o abordare individuală și este concentrat pe oferirea serviciilor potrivite clientului, astfel încât să creeze condiții prielnice pentru creșterea și dezvoltarea afacerii acestuia, evitând în apariția situației de supra îndatorare a clientului.

### 3. Indicatorii financiari de performanță

Eforturile companiei în menținerea standardelor înalte de calitate, crearea unui mediu confortabil pentru afaceri și dezvoltarea continuă a personalului au influențat semnificativ rezultatul indicatorilor financiari de performanță. Astfel, la sfârșitul anului 2020, rentabilitatea capitalului (ROE) a atins nivelul de 30.1%, iar Cheltuieli operaționale raportate la Venituri operaționale (CIR) - nivelul de 27.5%.

Indicator	2018	2019	2020
ROE	34.4%	47.9%	30.1%
ROA	5.0%	7.0%	4.7%
CIR	43.1%	32.2%	27.5%

Potrivit situațiilor financiare auditate conform SIRF, profitul companiei este egal cu 104.8m MDL. Pe parcursul anului 2020, Microinvest a reușit să înregistreze venituri din dobânzi cu 36.5% mai mult față de anul 2019, corespunzător creșterii semnificative a portofoliului cu 23.9%. Pe de altă parte, una dintre principalele provocări ale perioadei a fost atragerea fondurilor în valută națională la prețuri acceptabile, pentru a asigura creșterea portofoliului, a menține un nivel suficient de lichiditate și stabilitate financiară. Luând în considerare caracterul global al pandemiei COVID-19, toți creditorii și-au arătat disponibilitatea de a susține compania în această perioadă dificilă. Cheltuielile administrative au fost gestionate eficient, fapt care a contribuit la diminuarea CIR până la nivelul de 27.5%.

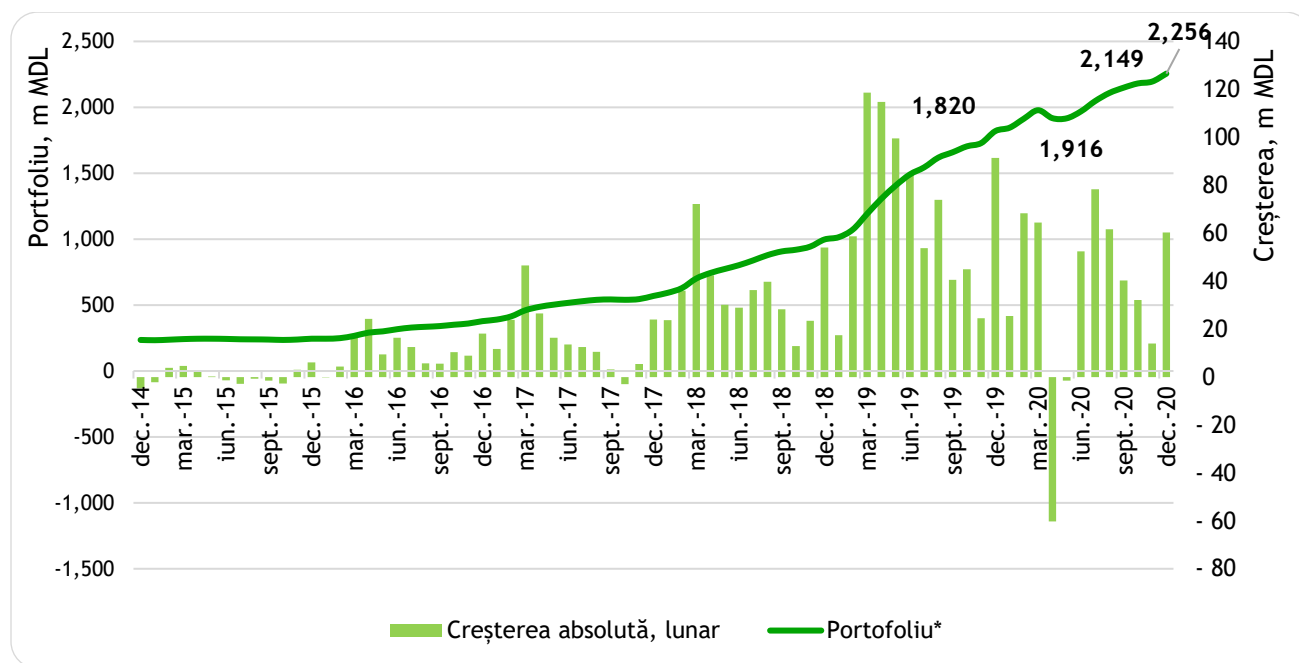
În următorul an, Managementul intenționează să mențină marja portofoliului de credite în contextul presiunii ridicate a pieței asupra prețurilor, să continue expansiunea portofoliului de împrumuturi, asigurând totodată îmbunătățirea calității.

## 4. Indicatorii nefinanciarți specifici activității

### 4.1. Evoluția portofoliului de credite

Chiar dacă 2020 a fost un an neobișnuit, Microinvest și-a menținut poziția a 6-a, conform valorii portofoliului de împrumuturi, în topul întregului sector financiar al Republicii Moldova, și și-a fortificat poziția de lider pe piața nebanară.

La sfârșitul anului 2020 portofoliul de credite a atins nivelul de 2.3 miliarde MDL (în creștere cu 23.9% față de 2019), iar calitatea acestuia, în contextul crizei globale și a pandemiei, a fost menținută la un nivel acceptabil: PAR 30 (conform SIRF) a înregistrat valoarea de 2.4% (1.6% în 2019).



\*Soldul principal al portofoliului

Rezultatul extraordinar al anului 2020 a fost determinat de următorii factori: (A) echipa bine instruită la nivel de oficiu central și oficii secundare; (B) reputația bună în segmentele de business și retail; (C) cererea sezonieră accentuată și concentrarea pe segmentul agricol, care a fost mai puțin afectat de COVID-19 în prima parte a anului, echilibrată prin focusul asupra altor segmente non-agricole în perioadele non-sezoniere, care nu au fost afectate de seceta extremă; (D)

dezvoltarea rapidă și flexibilă a noilor produse creditare care au permis adaptarea rapidă la fluctuațiile pieței.

În 2020, accentul a fost pus pe creșterea portofoliului Business (+32.4%), menținerea clienților business existenți, restructurarea expunerilor clienților afectați de COVID-19 și a clienților agricoli afectați de secetă. Ca urmare a anului pandemic și a instabilității veniturilor populației, rezultatele înregistrate arată stagnarea și chiar scăderea în sectorul creditării non-business.

## 4.2. Structura portofoliului de credite

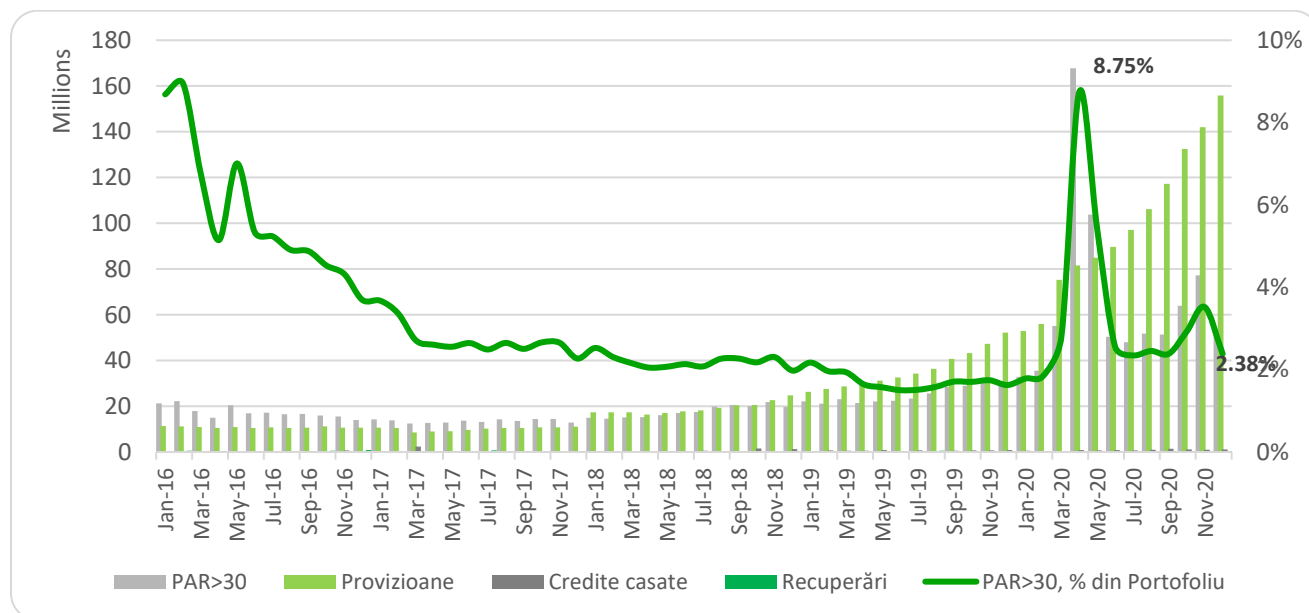
Distribuția portofoliului de credite la sfârșitul anului 2020 este prezentată în tabelul de mai jos:

Categorie*	Portofoliu, MDL	Ponderea, %
Business	1,500,988,898	66.5
Car and HIL	529,722,217	23.5
Partners	124,696,829	5.5
Cash Loans	100,154,449	4.4
<b>Total</b>	<b>2,255,562,394</b>	<b>100.0</b>

\* Categoria conform produsului financiar

## 4.3. Calitatea portofoliului de credite

2020 a fost un an provocator pentru întreaga economie a Republicii Moldova. Cu toate acestea, datorită unui plan de acțiune eficient și a reacției prompte și corecte la situații de criză, Compania a reușit să mențină o calitate bună a portofoliului. La sfârșitul anului, PAR 30 a atins nivelul de 2.4%. Principalul factor care a contribuit la menținerea calității acceptabile a portofoliului de credite este asigurarea comunicării continue cu clienții, prin informarea periodică a acestora referitor la soluțiile propuse de Companie pentru diminuarea impactului COVID-19. Pe parcursul anului, Microinvest a păstrat o bună gestionare a riscurilor și a asigurat îmbunătățirea continuă a proceselor de colectare.



Volumul creditelor restructurate a crescut de la 37.8m MDL în 2019 pînă la 276.8m MDL în 2020, dintre care 63.8m MDL sunt restructurările standard, 62.6m MDL restructurările efectuate pe

motiv COVID-19 și 150.4m MDL restructurările clienților agricoli pe motiv de seceta. Calitatea împrumuturilor restructurate rămâne a fi stabilă, PAR 30 fiind egal cu 8% pentru total portofoliu restructurat.

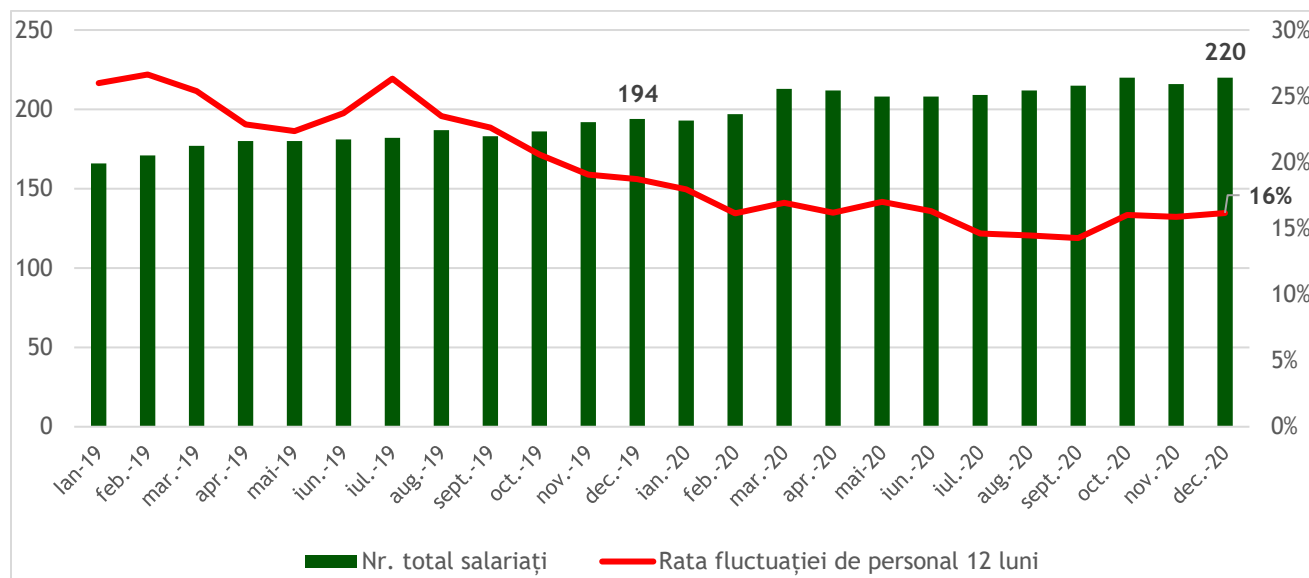
În 2021, Compania va continua să majoreze valoarea activelor durabile și cu nivel de risc redus, analizând minuțios originea fiecărui risc, asigurând monitorizarea sistemică a portofoliului de împrumuturi, îmbunătățind nivelul de acoperire a riscurilor de credit.

Principalele priorități aferente riscului de credit pentru 2021 rămân a fi menținerea calității portofoliului de împrumuturi la nivel înalt, luând în considerare pandemia de COVID-19, impactul economic al secetei extreme, incertitudinea în prognoza creșterii portofoliului, creșterea riscului pieței și intensificarea concurenței.

## 5. Managementul Resurselor Umane

Principalele obiective în domeniul resurselor umane în 2020 au fost: (A) menținerea stabilității echipei și diminuarea ritmului de fluctuație a personalului sub nivelul de 25%; (B) aplicarea și fortificarea măsurilor de siguranță a personalului pe timp de pandemie; (C) dezvoltarea potențialului de lideri în rândul angajaților; (D) creșterea nivelului de implicare și fidelitate a angajaților; (E) integrarea rapidă și calitativă a noilor colegi; (F) îmbunătățirea poziționării Companiei, astfel majorând numărul de CV-uri aplicate.

În pofida situației pandemice, echipa Microinvest a crescut până la 220 de persoane, aceasta reflectându-se și în graficul ratei de fluctuație a personalului. Deși piața resurselor umane pe parcursul anului pandemic a fost diferită în comparație cu perioada precedentă, domeniul financiar a devenit cel mai dur domeniu de concurență pentru profesioniști, iar compania s-a confruntat cu o mulțime de provocări, totuși reușind să atingă un nivel râvnit de fluctuație a personalului - 16%. Pe termen lung, Compania planifică și în continuare să mențină rata de fluctuație a personalului sub nivelul de 25%.



Principala prioritate a departamentului HR în criza pandemică COVID-19 a fost protejarea sănătății angajaților și a familiilor acestora, prin introducerea măsurilor de siguranță și protecție necesare, asigurând în același timp continuitatea activității și respectarea cerințelor legislației. Compania a avut o reacție promptă reușind în câteva zile trecerea la modalitatea de lucru la distanță. Au fost luate toate măsurile necesare pentru siguranța suplimentară a echipelor de angajați, a căror



prezență fizică era esențială în deservirea clienților. Datorită dedicării extraordinare a fiecărui membru al echipei, Compania a reușit să îndeplinească cu succes sarcinile stabilite și să redirecționeze concentrarea către domeniile prioritare, într-un mediu extrem de volatil din 2020.

Microinvest promovează implicarea, dezvoltarea profesională și personală pentru angajații săi. Compania acordă atenție calității dialogului cu angajatul încă de la începutul carierei sale prin intermediul seminarelor de integrare, formării profesionale zilnice și seminarelor specializate. Pentru a asigura continuitatea afacerii, a menține angajații talentați și a consolida loialitatea personalului, Microinvest investește în traininguri de Leadership, oferă regulat seminare pentru angajații din front-office și promovează mobilitatea profesională și schimbările de carieră în cadrul companiei.

Microinvest consideră că dezvoltarea și succesul companiei se bazează pe nivelul înalt de implicare și satisfacție al angajaților. Prioritatea principală rămâne de a oferi un mediu de lucru confortabil, de a avea relații bazate pe încredere și respect reciproc la toate nivelurile organizaționale. Sondajul anual de implicare și satisfacție a angajaților realizat de HR arată un indice ridicat de 94%. Cultura și personalitatea unică a echipei sunt avantajele competitive de bază, care susțin dezvoltarea continuă a Companiei.

## 6. Managementul riscurilor financiare

Politicele și procedurile companiei privind Gestiunea Riscurilor asigură o practică proactivă și sistematică de gestiune a riscurilor, dezvoltă capacitatea de a gestiona riscurile materiale pe care le-a identificat, într-un mod eficient din punct de vedere al costurilor, proporțional cu resursele organizației. Asumarea riscului este o parte integrantă a activității companiei, însă, gestiunea ineficientă a riscurilor poate rezulta pierderi și pune în pericol sustenabilitatea companiei. Documentele interne ale companiei descriu expres modul de gestiune a riscurilor, care include în mod obligatoriu următoarele elemente:

- Identificare riscului
- Evaluarea riscului
- Controlul riscului
- Monitorizarea riscului
- Managementul riscului.

Microinvest este expus unui spectru de riscuri financiare: de Credit, de Lichiditate, Valutar, de Contra parte, Ratei dobânzii și de Capital.

### ***Riscul de Credit***

Datorită a două evenimente semnificative care au avut loc în Moldova în 2020 - pandemia globală și secetă severă, riscul de credit a crescut substanțial. La sfârșitul anului 2020, PAR 30 a atins nivelul de 2.4%, mai mare comparativ cu 1.6% înregistrat la sfârșitul anului 2019. De asemenea, a crescut volumul împrumuturilor restructurate de la MDL 37.8m în 2019 la MDL 276.8m în 2020. Valoarea PAR 30, inclusiv creditele restructurate, a atins nivelul de 13.7% față de 3.4% înregistrat la sfârșitul anului 2019. Microinvest continuă să monitorizeze foarte atent situațiile financiare ale debitorilor săi pentru a fi capabil de a reacționa prompt la nevoile acestora.

### ***Riscul de Lichiditate***

Pe parcursul anului 2020 nu au fost înregistrate încălcări ale limitelor de lichiditate și indicatorilor de avertizare timpurie. La 31.12.2020, rata lichidității era egală cu 15.4%, mult mai mare decât limita minimă de lichiditate și indicatorul de avertizare timpurie (3.0% și respectiv 5.0%). Ratele de acoperire cu lichidității pentru 1 și 3 luni au înregistrat, de asemenea, valori mult mai mari decât limitele interne aprobate, de 60.4% și respectiv 60.7%. Astfel, compania a asigurat un nivel confortabil de lichiditate pe tot parcursul anului.



Abordarea companiei cu privire la gestionarea lichidităților este de a evalua continuu nivelul de lichidități și de a menține resurse lichide suficiente pentru a-și îndeplini obligațiile de plată scadente.

### ***Riscul Valutar***

Compania operează pe principiul - evitarea riscului valutar prin menținerea poziției valutare deschise (diferența dintre activele și pasivele valutare) în raport cu capitalul societății la limite minime predefinite. La sfârșitul anului 2020, OCP (inclusiv elementele extrabilanțiere) a atins nivelul de 3.7%, ce se încadrează în limitele stabilite a indicatorului de avertizare timpurie de 5%.

Managementul este realist în ceea ce privește fiabilitatea măsurilor de atenuare în perioadele de criză/volatilitate valutară astfel utilizând stress teste în mod regulat.

### ***Riscul de contraparte***

Principalul risc de contraparte este determinat de băncile locale cu care Microinvest colaborează pentru realizarea tranzacțiilor back-to-back. Dacă o bancă locală își pierde capacitatea de onorare a obligațiilor contractuale, compania va fi expusă concomitent la riscul de lichiditate, finanțare, credit și valutar.

### ***Riscul Ratei Dobânzii***

Instrumentele principale de evaluare a riscului ratei dobânzii sunt analiza GAP-ului ratei dobânzii, stress testele bazate pe valorile prognozate și cele considerate critice. Pe parcursul anului 2020, structura Bilanțului conform sensibilității ratei dobânzii arată că compania a fost expusă riscului ratei dobânzii pe termen scurt, ceea ce putea influența marja netă a dobânzii.

### ***Riscul de capital***

Microinvest consideră că capitalul său este adecvat atunci când se poate presupune cu suficientă certitudine, că societatea, chiar și în circumstanțe extreme, are suficient capital pentru a acoperi în mod corect toate riscurile care au fost suportate în cursul operațiunilor sale comerciale. La determinarea mărimii și structurii capitalului, Compania folosește 2 indicatori: Suficiența Capitalului de gr.I (>13%) și Suficiența Capitalului Total (>15%). În decembrie 2020, indicatorii de capital erau egali cu 17.0% și 17.8% respectiv, peste nivelurile minime de 13% și 15%.

## **7. Conducerea/Guvernarea corporativă**

Componenta asociaților companiei a rămas neschimbată, iar echipa de conducere stabilă. Componenta consiliului pentru anul 2020-2021 a fost modificată de la cinci la patru membri.

## **8. Evenimente ulterioare**

Primul trimestru al anului 2021 este marcat de persistența pandemiei și situația de urgență în domeniul sănătății publice. Condițiile climatice par a fi favorabile pentru un an agricol bun, atât de necesar după o secetă severă înregistrată în 2019-2020.

Pentru a îmbunătăți capacitatea de conducere și dezvoltarea durabilă a Companiei, începând cu martie 2021, Echipa de Management Superior a fost extinsă cu o nouă poziție - Directorul Direcției Business/ Chief Business Officer.

**Anexa 1. Lista oficiilor secundare ale OCN Microinvest SRL**

Denumirea Oficiului Secundar	Regiunea	Adresa
Bălți	Nord 1	27/1, Ștefan cel Mare bd, MD 3121, Bălți
Cahul	Sud	15/5, Republicii bd. MD 3909, Cahul
Căușeni	Sud	25, M. Eminescu str. MD 4304, Căușeni
Chișinău Botanica	Centru	23/2, Decebal bd. MD 2002, Chișinău
Chișinău Rîșcani	Centru	15/7, Moscovei bd. MD 2068, Chișinău,
Chișinău Sculeni	Centru	171/1, Stefan cel Mare ave. MD 2004, Chișinău
Comrat	Sud	111, Pobedî str. MD3805, Comrat
Drochia	Nord 2	33, 31 August 1989 str. MD 5202, Drochia
Edineț	Nord 2	61, Independenței str. MD 4601, Edineț
Florești	Nord 1	42, 31 August 1989 str. 42 MD 5001, Florești
Oficiul Central	Centru	12, bd. Renașterii Naționale bd., 12, floor 2 MD 2024, Chișinău
Ocnița	Nord 2	116, 50 Ani ai Biruinței str. MD 7101, Ocnița
Orhei	Sud	5/3, M. Eminescu str. MD 3505, Orhei
Rîșcani	Nord 1	14a, Independenței str. MD 5601, Râșcani
Soroca	Nord 1	75a, Independenței str. MD 3006 Soroca

## Anexa 2. Rapoartele financiare auditate ale OCN Microinvest SRL

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Venituri din dobânzi	498,536,714	364,704,437
Cheltuieli cu dobânzi	<u>(167,854,122)</u>	<u>(116,030,558)</u>
<b>Venit net din dobânzi</b>	<b>330,682,592</b>	<b>248,673,879</b>
Provizioane pentru pierderi la credite	(123,733,619)	(35,495,081)
Provizioane pentru pierderi la alte active financiare	<u>(7,429)</u>	<u>(1,710,508)</u>
<b>Venit net din dobânzi dupa formarea provizioanelor</b>	<b>206,941,544</b>	<b>211,468,290</b>
Recuperarea creditelor casate	3,999,616	3,213,559
Alte venituri operaționale	6,180,786	4,258,323
Cheltuieli administrative	(93,756,880)	(82,392,997)
Cheltuieli privind taxa regulatorie	(2,087,920)	(1,540,667)
Rezultatul din operatiuni valutare (pierderi)	<u>159,139</u>	<u>(3,571,286)</u>
<b>Venit/(Pierderi) până la impozitare</b>	<b>121,436,285</b>	<b>131,435,222</b>
Cheltuieli privind impozitul pe venit	<u>(16,603,389)</u>	<u>(19,008,191)</u>
<b>Profit net/(Pierderi nete) a perioadei de gestiune</b>	<b><u>104,832,896</u></b>	<b><u>112,427,031</u></b>
<b>Profit net global/(Pierderi nete globale) a perioadei de gestiune</b>	<b><u>104,832,896</u></b>	<b><u>112,427,031</u></b>

	<u>31 Decembrie 2020</u>	<u>31 Decembrie 2019</u>
<b>Active</b>		
Numerar și alte elemente de numerar	196,472,900	95,341,914
Creanțe de la bănci și alte instituții	164,571,097	88,241,950
Credite acordate clienților, net	2,109,800,803	1,768,643,207
Active imobiliare și drepturi de utilizare	27,684,376	28,692,403
Creanțe privind impozitul pe venit amânat	6,399,068	4,933,188
Active necorporale	4,557,021	3,865,568
Alte active	<u>7,580,987</u>	<u>2,695,874</u>
<b>Total active</b>	<b><u>2,517,066,251</u></b>	<b><u>1,992,414,104</u></b>
<b>Datorii</b>		
Împrumuturi	2,018,378,626	1,607,362,953
Granturi primite	1,895,091	
Împrumuturi subordonate	31,639,144	28,781,478
Alte datorii	54,597,658	52,093,549
Datorii privind arenda financiară	9,592,874	8,046,162
<b>Total datorii</b>	<b><u>2,116,103,392</u></b>	<b><u>1,696,284,142</u></b>
<b>Capital propriu</b>		
Capital social	112,771,693	112,771,693
Capital secundar	(616,586)	(616,586)
Capital suplimentar	3,357,782	3,357,782
Rezerve statutare	11,280,168	10,304,668
Profit/Pierderi acumulate	<u>274,169,801</u>	<u>170,312,405</u>
<b>Total capital propriu</b>	<b><u>400,962,858</u></b>	<b><u>296,129,962</u></b>
<b>Total pasive</b>	<b><u>2,517,066,251</u></b>	<b><u>1,992,414,104</u></b>